



Rob Heilbron vindt zichzelf recht door zee

**WHAT YOU SEE
IS WHAT YOU GET**

Je zou denken dat het humeur van ondernemer Rob Heilbron (65) tot ver onder het vriespunt is gedaald. Hij zal tijdens ons interview vast niet de vrolijke jongen uithangen, zoals velen hem kennen. Zojuist heeft de lingerie-entrepreneur van SAPPH vernomen dat hij een rechtszaak tegen concurrente Marlies Dekker heeft verloren. Inzet: bh-bandjes. Heilbron hangt allesbehalve groggy in de touwen. "Ik heb deze slag verloren. De volgende keer win ik weer", toont hij zich vastberaden en is hij allesbehalve aan het mokken.

Dat komt wellicht ten dele door de snelle motorboot waar hij die dag op verblijft, in marina Het Bosch, nabij de A10 in Amsterdam, met op de achtergrond de hoge kantoortorens van de Zuidas. Heilbron is verrukt van de 11 meter lange boot, ogend als een sloep, met tweemaal 260 pk motoren. Het vrouwelijk schoon aan boord, en daaraan gekoppeld de nodige drank die inmiddels achterover is geslagen (zo

een stijlicoon." De Loosdrechenaar blijft uiterlijk onbewogen onder dit mooie compliment.

"Ik heb mijn hele leven iets met water gehad", gaat Heilbron verder. "Als kleine jongen, woonde ik in Beverwijk, bouwde ik een vlot waarmee ik ging varen. Beverwijk had toen nog een haven. Later werd dat een kano. We hadden thuis niet veel geld. Mijn oom en tante waren rijker, mijn neef beschikte al op jeugdige leeftijd over een zeilboot. Daar hoefde ik niet aan te denken. Dat zeilen kreeg me later wel in de ban. Ik zou met de catamaran vijf keer Nederlands kampioen en ook tweemaal de Europese titel en eenmaal de sterkste van de wereld zijn. Ik heb niet echt leren zeilen. Kennelijk had ik er feeling voor. Zonder veel moeite wist ik me prima te redden bij het zeilen."

Ik heb mijn hele leven iets met water gehad.

blijkt uit een champagnekoeler op de wal) zullen er zeker toe bijgedragen hebben dat zijn stemming niet flink naar beneden is uitgeslagen.

"Ja, waar ik me nu op bevind, dat is gewoon iets fantastisch", meent de ondernemer. "Ik heb het schip via Arthur Oskamp van 'Brandaris Yachts' uit Loosdrecht op de kop getikt. Arthur is hier nu ook aanwezig en dat is niet toevallig. We trekken samen veel op. Toen ik deze Brandaris zag, dacht ik meteen: 'Dat is 'm. Die moet ik hebben.' Ik ben een watersporter pur sang. Ik heb wel eerder snelle speedboten gehad, maar niet met dit comfort." Oskamp vult aan: "Het is pure klasse. Het leer op de banken is wat je in een Bentley aantreft." Heilbron: "Ik herken luxe. Arthur is dé man op botengebied. Hij is voor mij

WATER EN ONDERNEMERSCHAP

Als hij zich even wil ontspannen, dan gaat hij het water op. "Heerlijk is dat. Je kunt je uitleven, maar je weet ook meteen je begrenzing. Het water is omringd door oevers. Je leert kennen tot hoe ver je kunt gaan. Anderen vinden golf prachtig. Ik niet. Die mannen en vrouwen met die malle pakkies op de green... Niets voor mij. Het is hier zalig. The Waterfront, het restaurant hier, is fantastisch. Als ik wat eten of drinken nodig heb op de boot, dan wordt dat prima geregeld. Ik kan op de Brandaris in een privésfeer relaties ontvangen." Zoals hij het zeilen spelenderwijs onder de knie kreeg, zo had hij ook



weinig moeite met het zakendoen. "Je denkt niet: 'ik wil ondernemer worden'. Je bent het op een dag gewoon. Zoiets valt niet te plannen. Ik heb trouwens nooit iets gepland. Ik ben mijn gevoel altijd achterna gegaan. Wat ik in ieder geval wist was dat ik voor mezelf wilde werken, zelf verantwoordelijkheid voor mijn handelen wilde nemen. Ik heb veel van mijn vader gehoord en geleerd, hij was diamanthandelaar. Ik kreeg dus het ondernemerschap met de papepel ingegoten."

Hij is recht door zee, om even in watersporttermen te blijven. "Bij mij weet je waar je aan toe bent. Ik ben eerlijk. 'What you see, is what you get'. Dat ben ik ten voeten uit."

Tot zijn 18e was hij in loondienst. Nadat hij in militaire dienst was geweest ging hij alleen verder. "Ik bouwde winkels. Als je voor iemand werkt, ben je altijd afhankelijk van de nukken van die persoon. Als hij/zij een fout maakt, dan zit jij met de brokken. De persoon in kwestie blijft meestal wel zitten. Ik draag liever verantwoording voor mijn eigen prestaties. Dan kan ik niemand de schuld geven. Dat doe ik met bepaalde kwesties, zoals nu met die rechtszaak, ook niet. Als er iets fout gaat in het

'You win some, you lose some.' Nu heb ik verloren, een volgende keer is zij erbij. Dat weet ik zeker.

bedrijf dan zoek ik niet per se de schuldige. Ik draag de verantwoording en ik moet een volgende keer beter opletten. Zo werk ik."

Om nog even terug te kijken naar zijn jeugd: hij had als jongen al bepaalde voorbeelden. Filmhelden wel te verstaan. Van die vrijgevochten types die, zij het op het filmdoek, de zaakjes wel even opknaptten. Alain Delon, Steve McQueen, Anthony Perkins, dat soort figuren. "Ik leefde in een soort droomwereld met mijn helden. Ik ben blijven dromen, zou je kunnen zeggen. Marco Borsato zingt 'De meeste dromen zijn bedrog', maar ik kan je zeggen dat mijn dromen geen bedrog zijn. Die zijn uitgekomen."

EERLIJK ZAKENDOEN

Een goede zakenman of zakenvrouw herkent hij aan de eerlijkheid van die persoon. "Daar draait het om. Bullshit kun je niet verkopen. Het zakendoen is wel veranderd, met bijvoorbeeld 30 jaar geleden. Alles

gaat veel sneller. Internet, Blackberry's, iPads, bijna elke seconde telt. Je kunt je geen foutje permitteren of het wordt meteen bekend. En...je krijgt veel meer media-aandacht dan voorheen. Neem de rechtszaak met Dekkers. Dat is er een voorbeeld van. Dat ik niet zo in de penarie zit komt omdat ik de stelling hanteer: 'You win some, you lose some.' Nu heb ik verloren, een volgende keer is zij erbij. Dat weet ik zeker. Ik ben al bezig met een vervolg. Ik kan daar echter nog niet zoveel over zeggen."

Heilbron heeft het sportmerk O'Neill groot gemaakt, vervolgens kwam hij onder meer uit bij SAPPH. "Ik zit nu vier jaar in deze sector. Als je al die mooie vrouwen in de lingerie-sector ziet, dan kun je als man alleen maar verzuchten: was ik hier maar twintig jaar geleden in beland. Ik heb heel wat gemist!" Zijn harde lach buldert over het water.